



#6 / Ressources, pour accompagner la mise en oeuvre des compétences

Finances

Budgets primitifs 2022 : au service des investissements sur les réseaux et de la transition énergétique

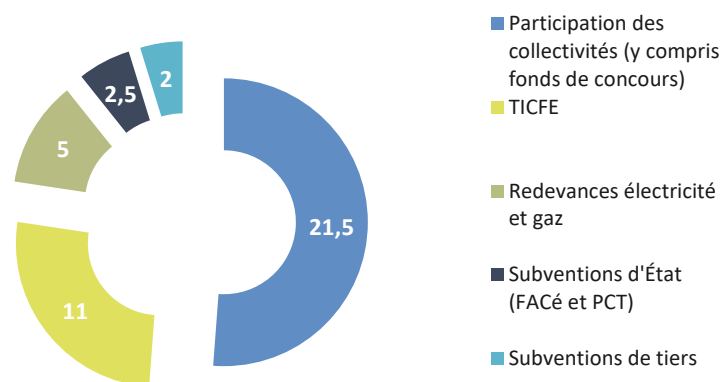
Le comité syndical du 30 mars 2022 a voté un budget consolidé (un budget principal et deux budgets annexes) de 125 millions d'euros.

Ce budget ambitieux permet de maintenir la capacité d'investissement du syndicat pour réaliser les programmes de travaux sur les réseaux d'électricité, de renouveler et de rénover le parc d'éclairage public, d'accompagner toutes les actions en faveur de la mobilité durable et des énergies renouvelables.

Les principales recettes

Principales recettes de fonctionnement et d'investissement (en M€)

Afin de couvrir les besoins de fonctionnement et de réaliser les programmes d'investissement en faveur des réseaux d'électricité et de transition énergétique, le SDEC ÉNERGIE mobilise des recettes provenant de cinq sources principales.



1. La participation des collectivités adhérentes

Le SDEC ÉNERGIE réalise des travaux et des prestations pour le compte de ses adhérents. Le syndicat sollicite les adhérents pour le financement des dépenses par une participation au fonctionnement à travers les forfaits liés aux compétences transférées et par le dispositif de fonds de concours pour l'investissement.

2. La Taxe Intérieure sur la Consommation Finale d'Électricité - TICFE

Le SDEC ÉNERGIE perçoit la part communale de la taxe sur l'électricité, payée par les usagers sur leur consommation, en lieu et place de la plupart des communes du département.

3. Les redevances de concessions

En qualité de propriétaire des réseaux de distribution publique d'énergie, le SDEC ÉNERGIE bénéficie des redevances de fonctionnement et d'investissement pour la concession électrique et de la redevance de fonctionnement pour la concession gaz.

4. Le FACÉ et la PCT

Le Fonds d'Amortissement des Charges d'Électrification et la Part Couverte par le Tarif sont des leviers financiers permettant au syndicat de réaliser ses programmes d'investissement sur les réseaux d'électricité (renforcement, sécurisation.). Financés par les distributeurs d'électricité en France, ils aident les collectivités rurales en charge de réseaux de distribution d'électricité dans le financement des travaux d'amélioration de ces réseaux.

5. Les subventions de tiers

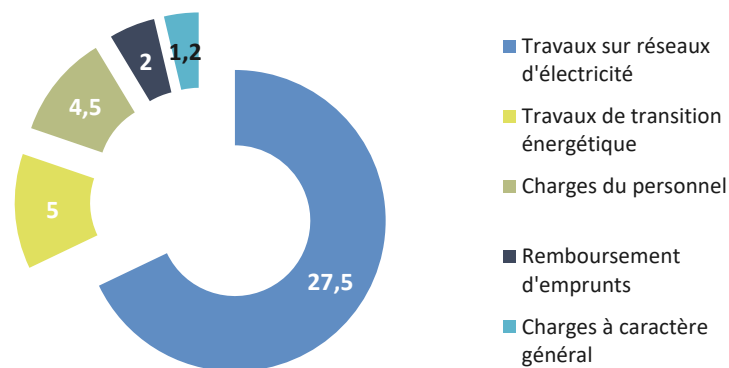
Ces recettes sont issues de tiers privés (Enedis) et publics (État, ADEME, Région, Département...) pour apporter un soutien à des programmes spécifiques comme par exemple le déploiement des bornes de recharge ou bien l'installation de panneaux photovoltaïques sur les bâtiments publics.

Les principales dépenses

Principales dépenses de fonctionnement et d'investissement (en M€)

Le SDEC ÉNERGIE concentre l'essentiel des dépenses sur l'investissement sur les réseaux d'électricité et sur la transition énergétique.

Les autres dépenses sont les charges du personnel, le remboursement des emprunts et les charges à caractère général.



Budget principal	Montants 2022	Montants 2023
Fonctionnement	53 084 009.21 €	69 572 762.67 €
Investissement	57 731 726.40 €	56 549 488.26 €

Budget annexe EnR	Montants 2022	Montants 2023
Fonctionnement	138 000.00 €	219 300.00 €
Investissement	915 553.12 €	773 000.00 €

Budget annexe Mobilité Durable	Montants 2022	Montants 2023
Fonctionnement	888 500.00 €	1 155 500.00 €
Investissement	1 130 000.00 €	3 345 460.00 €

Comptes administratifs 2022

Les comptes administratifs 2022 (budget principal, budget annexe ENR et budget annexe Mobilité durable) sont consultables sur notre site Internet : www.sdec-energie.fr/informations-budgetaires.

Indicateurs financiers

- **0%** | Taux d'endettement pour les dépenses directes du SDEC ÉNERGIE.
- **7,5 %** | Taux d'endettement pour le financement des réseaux d'électricité pour le compte des collectivités.
- **4** | Nombre de mois couverts par la trésorerie.
- **5** | Montant prévisionnel (en M€) d'investissement pour la transition énergétique.
- **27** | Montant prévisionnel (en M€) d'investissement pour les réseaux d'électricité.
- **8 972** mandats et titres émis.

PERSPECTIVES 2023

Le service Finances poursuit son engagement dans la performance financière et la fiabilité des opérations comptables à travers :

- La programmation pluriannuelle des investissements.
- L'application de l'instruction budgétaire et comptable M57 pour le budget principal.
- L'adoption de la convention de mise en place du Compte Financier Unique.
- L'application du règlement budgétaire et financier.
- L'expertise de la gestion patrimoniale du syndicat.
- L'analyse financière détaillée de nos activités et compétences.

Le service Marchés Publics est particulièrement attentif à la qualité des marchés publics du SDEC ENERGIE, du recensement des besoins auprès des services à leur exécution. Il s'engage notamment :

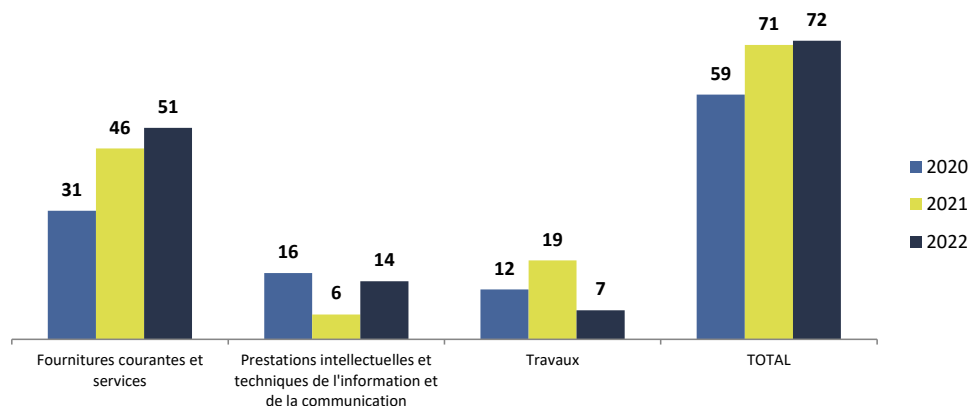
- Dans le respect de la réglementation en termes de marchés publics, notamment en matière d'achat durable.
- Dans l'accompagnement des services dans la passation des marchés publics, en particulier par la formation des agents et la production de supports mis à leur disposition.
- Dans un degré de précision accru des marchés publics permettant de limiter les risques lors de leur exécution (réclamations ou contentieux).



Marchés publics

Le SDEC ÉNERGIE a une politique d'achats et de marchés publics ambitieuse pour le compte des collectivités adhérentes, qui s'inscrit dans une logique de maîtrise des dépenses de fonctionnement comme d'investissement.

Évolution des marchés passés selon les procédures



En 2022, le service Marchés Publics a renouvelé de nombreux marchés et s'est concentré sur les marchés suivants :

- La fourniture de mâts d'éclairage public
- La fourniture de luminaires peints pour éclairage résidentiel
- L'achat d'électricité
- L'achat de bornes
- L'achat de transformateurs
- L'acquisition d'un logiciel de gestion des ressources humaines.

L'année 2022 a été marquée par la conclusion de nombreux avenants pour faire face à la flambée des prix dans les marchés publics.

Le service Marchés Publics prend en charge pas moins de 160 dossiers par an.



Ressources humaines

Effectifs

Le syndicat dispose de compétences pluridisciplinaires et complémentaires venant de la diversité des profils liés aux diplômes, aux niveaux de qualification, à l'expérience, à l'âge et au parcours professionnel de chaque agent. Cette étendue de compétences permet de proposer des services de qualité aux collectivités adhérentes et de réaliser les orientations du plan stratégique validé par les élus en Comité syndical.

L'activité du service Ressources humaines a été principalement axée sur la mise en place du télétravail, l'acquisition puis le déploiement du logiciel de gestion RH permettant la dématérialisation des dossiers RH, ainsi que l'élaboration de l'audit organisationnel piloté par un prestataire extérieur.

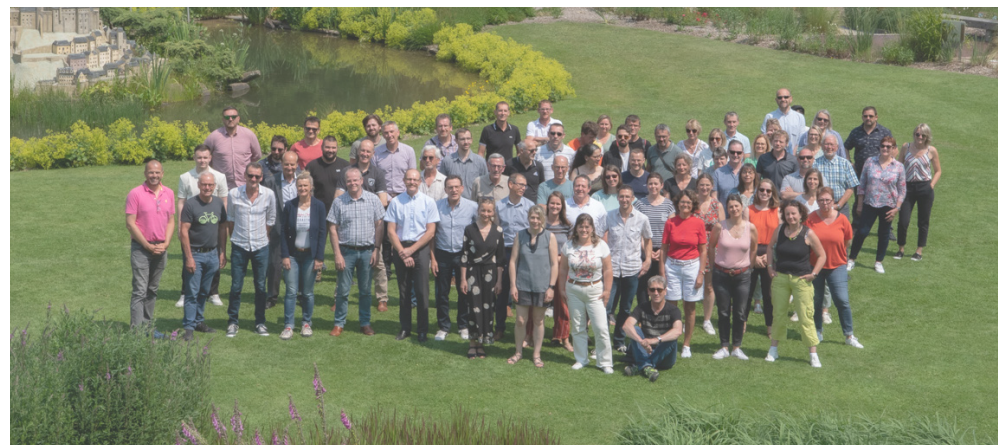
Accompagnement des compétences

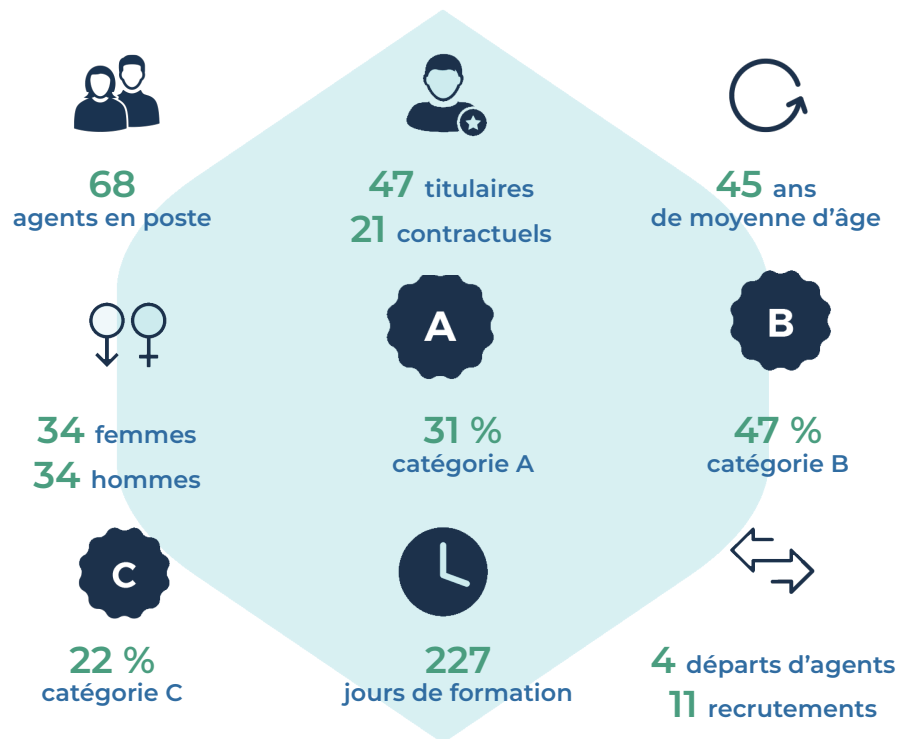
Pour développer un bon niveau de compétences et réaliser des services de qualité, le SDEC ÉNERGIE met l'accent sur la formation des agents. En 2022, le syndicat a financé 49 actions de formation, représentant 227 jours de formation pour un montant total de 25 000 €.

Action sociale

Le SDEC ÉNERGIE apporte sa contribution financière à la mise en œuvre de dispositifs sociaux :

- La protection sociale des agents notamment la prévoyance,
- La prise en charge des adhésions au CNAS,
- L'attribution d'une subvention à l'amicale du personnel,
- La participation « employeurs » des titres restaurant.





PERSPECTIVES 2023

Le service Ressources humaines sera particulièrement mobilisé par :

- La mise en œuvre du plan d'actions issu de l'audit organisationnel,
- La réalisation de la GPEC pour conserver nos compétences et en attirer de nouvelles,
- La prise en compte de la qualité de vie au travail,
- Le maintien de la dynamique de dialogue social à travers notamment l'activité du Comité social territorial.

Dialogue social

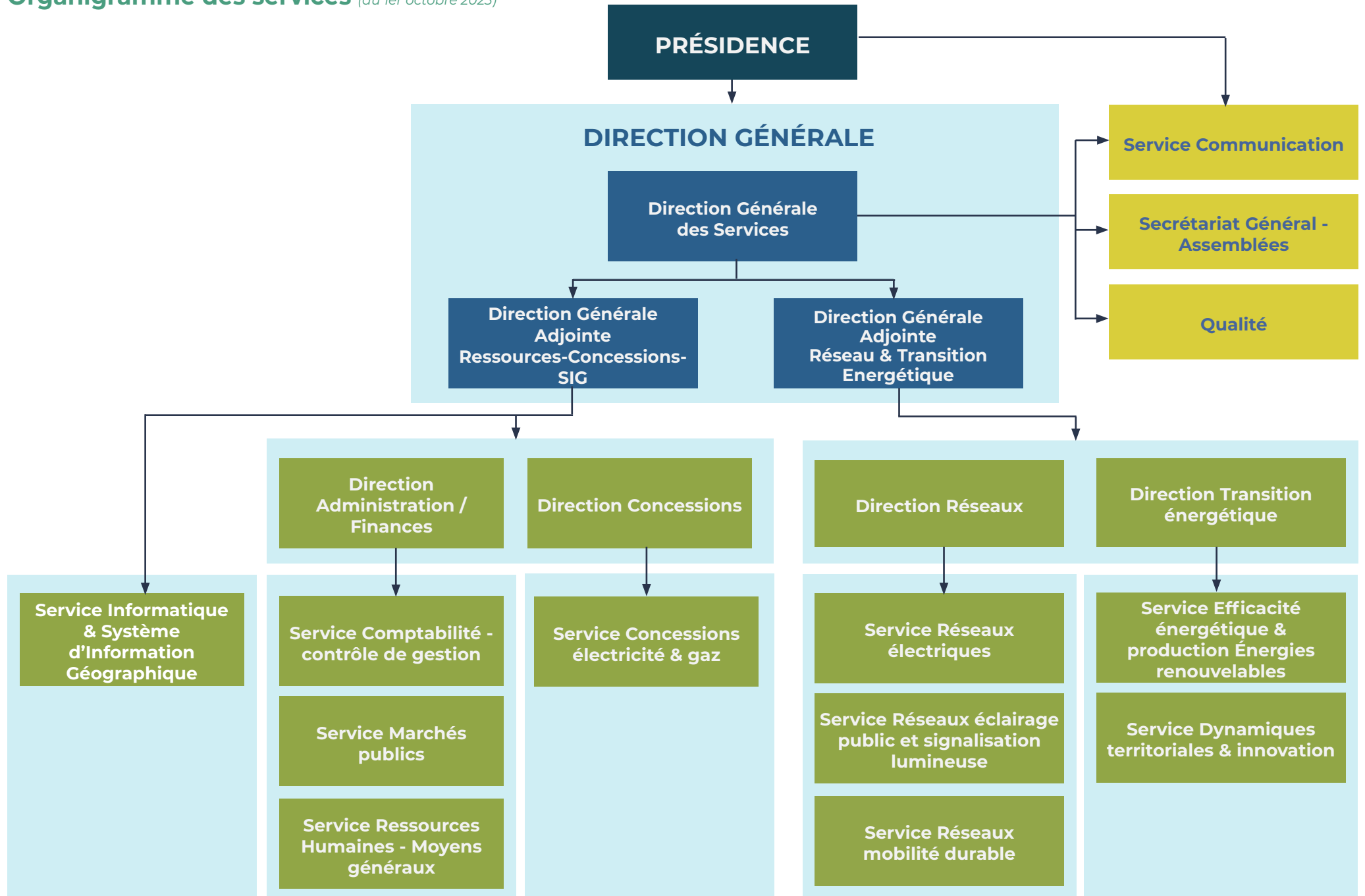
Le SDEC ÉNERGIE a organisé les réunions du Comité technique issu du résultats des élections professionnelles pour expertiser et donner son avis sur les dossiers suivants :

- L'élaboration des lignes directrices de gestion,
- L'adaptation de l'organigramme des services,
- La mise en place du télétravail,
- L'audit organisationnel,
- La mise à jour du Document unique d'évaluation des risques professionnels,
- Le plan de formation 2022.

Le service Ressources humaines a préparé les élections professionnelles permettant l'instauration de la nouvelle instance de dialogue sociale – le Comité Social Territorial.



Organigramme des services (au 1er octobre 2023)





Système d'Information Géographique

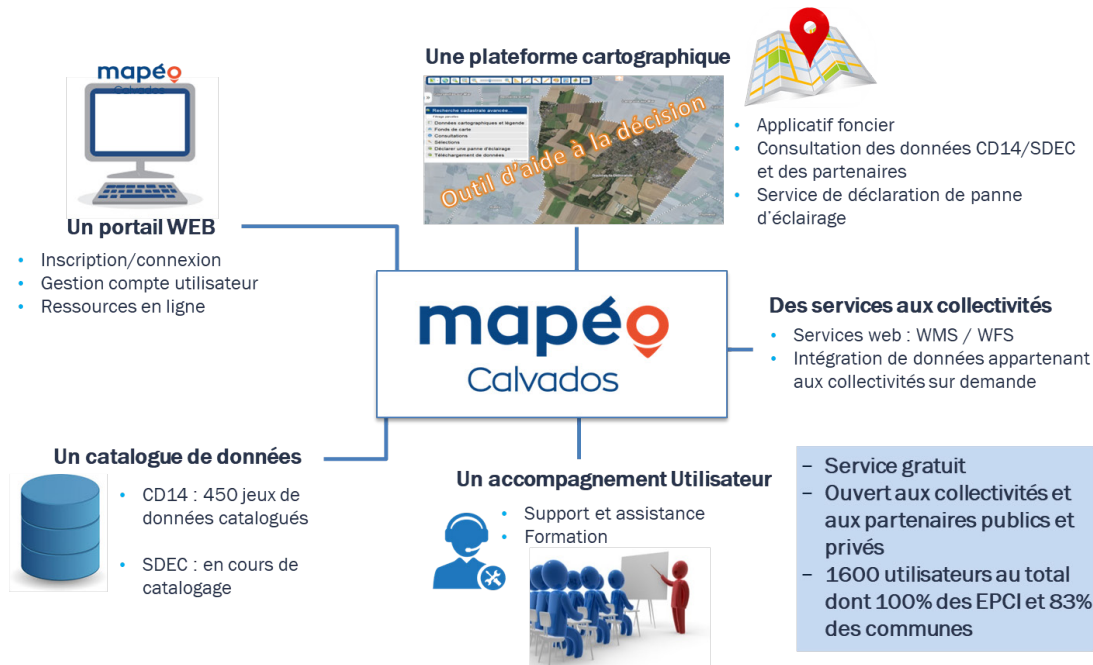
Cartographie des réseaux exploités : les obligations de la réforme DT-DICT modifiées

La réforme anti-endommagement oblige les collectivités territoriales à améliorer la précision du géo-référencement de nos réseaux exploités, d'éclairage public et de signalisation lumineuse. Afin de répondre aux objectifs, la réforme prévoit :

- le positionnement des réseaux sensibles avec une précision de classe A (50 cm terrain maxi) à horizon 2020 pour les communes urbaines ;
- le positionnement des réseaux sensibles avec une précision de classe A (50 cm terrain maxi) à horizon 2026 pour les communes rurales.

Le SDEC ÉNERGIE met en œuvre deux processus d'intégration de données qui génère une activité à part entière avec les travaux réalisés et l'exploitation des réseaux.

Portail Mapéo Calvados



Les systèmes d'information géographique (SIG) sont des outils d'aide à la décision devenus indispensables pour les élus. Depuis mars 2018, **le SDEC ÉNERGIE et le Département du Calvados mettent à disposition des collectivités du Calvados et de leurs partenaires le portail cartographique [Mapéo Calvados](#).**

En 2022, le SDEC ÉNERGIE et le Département du Calvados ont validé la mise en œuvre du nouveau portail SIG Mapéo-calvados. Cette nouvelle version sera accessible pour les utilisateurs des collectivités fin octobre 2023.

Ils retrouveront l'ensemble des fonctionnalités actuelles mais avec une interface différente. En dehors des aspects fonctionnels qui doivent répondre aux besoins de l'ensemble des utilisateurs (collectivités, partenaires), le futur portail Mapéo Calvados permettra de s'adapter à la réglementation en vigueur, d'avoir plus d'interopérabilités avec d'autres outils ou services WEB et aux besoins de l'ensemble des utilisateurs (collectivités, partenaires, grand public).

Aujourd'hui, Mapéo Calvados est utilisé par 82 % des communes et par 100 % des EPCI.

Travaux neufs : intégration des données de récolement

Depuis 2013, ce processus permet de récupérer le positionnement en classe A des réseaux de l'éclairage public suite à la réalisation de travaux ou dans le cadre des nouvelles prises en charge (lotissements) de patrimoine par le SDEC ÉNERGIE, et du réseau de distribution électrique (HTA-BT).

En 2022, 130 affaires intégraient le réseau d'éclairage public, représentant environ 11 km en linéaire, pour environ 275 points lumineux. 400 affaires traitaient du réseau HTA-BT, représentant environ 180 km de réseau.

Patrimoine existant : amélioration de la précision cartographique des ouvrages

Pour répondre à l'objectif de la réforme, toutes les communes (à l'exception d'une commune ayant transféré cette compétence en cours d'année et ne disposant pas d'un schéma de réseau suffisant) ont fait l'objet d'une commande pour des travaux de géo-référencement en classe A. Ces travaux concernent le réseau souterrain mais aussi le réseau aérien (non obligatoire) afin d'avoir une uniformisation de la précision de nos données sur un même territoire.

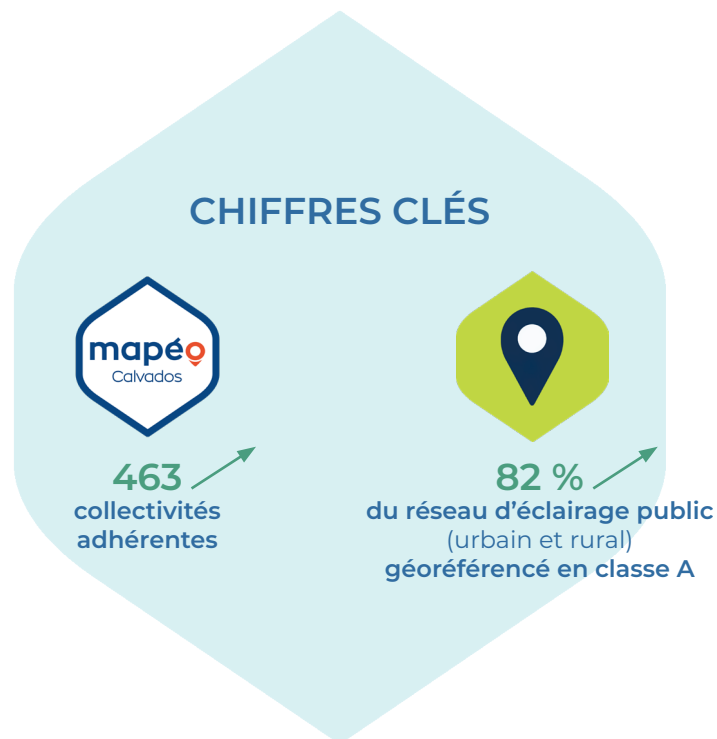
Depuis 2014, 2 600 km de réseau ont été détectés et déclassifiés en classe A. Certains tronçons qui n'ont pu être géo-référencés avec la précision demandée restent dans ce cadre en classe C (4.5 %).

Aujourd'hui, il reste 450 km de réseau à détecter. L'objectif 2026 devrait donc être respecté pour le SDEC ÉNERGIE.

Système d'information

En collaboration étroite avec le service des ressources humaines, le service SI a largement contribué à mettre en place le télétravail « Institutionnel ». Ainsi, les agents souhaitant télétravailler disposent d'un Kit de télétravail (PC portable/Ecran/Support PC...) leur permettant de télétravailler dans des conditions confortables.

Compte-tenu de l'environnement cybercriminel très tendu, la sécurité du SI a été renforcée en 2022. Elle continuera de l'être dans les années à venir.



PERSPECTIVES 2023

Mapéo Calvados de demain :

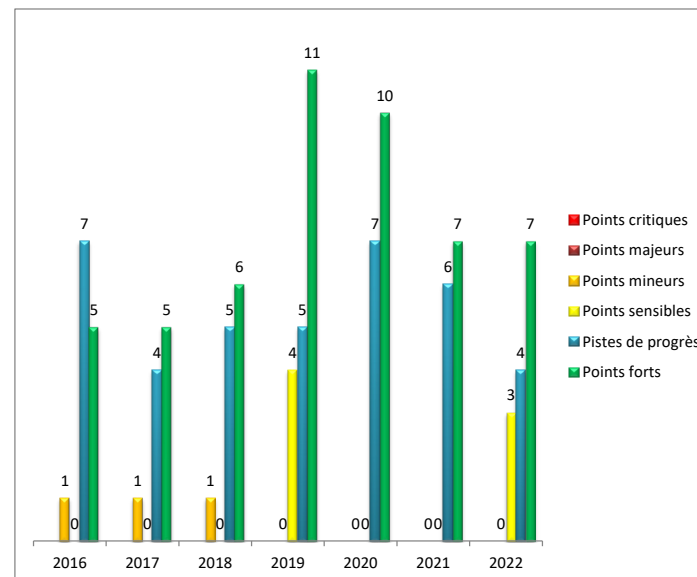
- Mise en œuvre du nouveau portail MAPEO à l'automne 2023
- Amélioration de la précision cartographique des ouvrages : réaliser 300 km de détection.

Qualité

Management de la qualité

Depuis sa création en 1938, le SDEC ÉNERGIE s'est développé pour devenir, aujourd'hui, un acteur public reconnu de l'énergie dans le département du Calvados. Nous répondons à des missions de service public dans un souci permanent de qualité du service rendu à l'usager et aux collectivités territoriales.

Résultats des audits de certification ISO 9001



La certification de notre système de management de la qualité selon les exigences de la norme ISO 9001 s'inscrit parfaitement dans le projet stratégique de notre syndicat validé par les élus le 17 décembre 2020. Celui-ci est résolument orienté vers la satisfaction de nos adhérents et les réponses apportées à leurs attentes.

Dans ce cadre, le syndicat fait annuellement l'objet d'un audit externe de certification afin de s'assurer de la conformité des exigences de la norme. Le maintien de notre certification est un marqueur fort de la politique de développement du SDEC ÉNERGIE envers ses adhérents et ses partenaires.

Les résultats de nos audits de certifications ISO 9001 montrent la maturité de notre système de management de la qualité. Ce qui prouve que le SDEC ÉNERGIE est engagé dans une démarche d'amélioration continue.

En 2022 le SDEC ÉNERGIE a été audité, dans le cadre du renouvellement de son cycle de certification ISO 9001 version 2015, réalisé avec la société de certification APAVE.

Management de l'énergie

Optimiser en permanence, l'usage, la consommation et l'efficacité énergétique de nos activités et infrastructures. 2022 est l'année de notre 1ère certification ISO 50001 !

Conscient des enjeux en matière de développement durable, le SDEC ENERGIE accompagne ses adhérents depuis plus de 10 ans dans la transition énergétique de leur territoire.

Dans ce cadre ,en 2022, les étapes suivantes ont été franchies :

- Obtention de la première certification ISO 50001 de notre syndicat,
- Réalisation du bilan Carbone du syndicat.

Ces deux grandes étapes ont été validées par l'APAVE et nous ont permis en retour d'obtenir des subventions.

En complément, la formation de tous nos agents à la fresque du climat à été réalisée afin de parfaire notre sensibilité sur ces sujets vitaux.

Afin de réduire les frais et les temps d'audit, le SDEC ÉNERGIE souhaite coupler les audits ISO 9001 et ISO 50001. Pour ce faire un système de management intégré a été développé couplant les 2 référentiels.



Règlement Général de la Protection des Données (RGPD) : mise en conformité du SDEC ÉNERGIE

Pour rappel, le RGPD est entré en vigueur le 25 mai 2018 et s'applique à tous les traitements de données personnelles : collecte, stockage, analyse, transfert. L'objectif du RGPD est de mettre en place un cadre de protection permettant à l'économie numérique de se développer au sein du marché européen.

Dans ce cadre, le SDEC ÉNERGIE a déclaré un délégué à la protection des données (DPO) à la CNIL. Celui-ci est en charge :

- du contrôle du respect du RGPD au sein du SDEC ÉNERGIE,
- de représenter le syndicat auprès de la Commission Nationale de l'Informatique et des Libertés (CNIL), autorité de contrôle compétente,
- d'être l'interlocuteur des agents ainsi que du public pour toute question ayant trait aux traitements de données à caractère personnel effectués par le syndicat.

Un dossier de conformité RGPD est en place au SDEC ÉNERGIE et fait l'objet d'audit régulier (1 par mois) afin d'améliorer continuellement nos mesures de sécurité et ainsi de garantir le respect des données personnelles.



voire météo de l'électricité pour une consommation responsable

ECOWATT

A fin octobre 2022 : 24 des 56 réacteurs étaient indisponibles (maintenance, grand carénage, corrosion).

Le SDEC ÉNERGIE a donc décidé de s'inscrire dans le plan de sobriété énergétique du 6 octobre 2022 et a mis en place des actions permettant des économies d'énergie structurelles :

- Diminuer la température de consigne du chauffage,
- Agir sur l'éclairage des locaux,
- Modérer les consommations liées aux appareils électroniques,
- Intensifier sa vigilance sur les éco-gestes,
- Eviter les recharges des véhicules électriques en cas d'alerte ECOWATT.

PERSPECTIVES 2023

- Maintenir nos certifications ISO 9001 et ISO 50001 lors de nos audits de renouvellement.
- Répondre à l'appel à projet Eff'ACTE.
- Sensibiliser nos partenaires économiques à la protection des données personnelles via les clauses sous-traitance RGPD de nos marchés publics, recommandées par la CNIL.

Relations avec les élus



Nouveau format des Commissions Locales d'Énergie

Après 20 années d'existence, une nouvelle formule pour les Commissions Locales d'Énergie (CLE) d'octobre a été lancée, afin de mieux correspondre aux attentes des nouveaux élus sur les enjeux essentiels de l'énergie et des réseaux.

Pour les 18 CLE du Calvados, 7 réunions ont été organisées du 5 au 18 octobre, avec pour chacune des réunions 3 temps forts :

- la visite d'une chaufferie bois afin de montrer comment un projet peut devenir une réalité,
- une réunion en salle, sous un format court, pour évoquer le sujet d'actualité : la flambée des prix de l'énergie et les solutions d'économies d'énergie proposées par le syndicat,
- les échanges des élus avec les technicien(ne)s du syndicat spécialisés sur les questions de mobilité, sur les outils de suivi de consommations énergétiques, sur les travaux sur les réseaux des communes ou sur l'éclairage public.



Accompagnement du Schéma Directeur des IRVE dans le Calvados (SDIRVE)

Le service a accompagné le service Mobilités Durables dans l'élaboration du SDIRVE tout au long de l'année 2022 au travers de diverses actions de communication :

- réalisation d'une plaquette de présentation
- création d'une rubrique spécifique sur notre site Internet
- mise en place d'un recueil des attentes et observations des usagers de la mobilité
- organisation d'un webinar sur la mobilité électrique le 9 mai
- organisation des réunions de lancement le 17 mai et de restitution du SDIRVE les 20 septembre et 6 décembre.

Événementiels 2022



17 septembre | 6ème édition du Normandie Énergies Tour (NET) : Imaginé pour valoriser le maillage des 246 bornes électriques installées depuis 2014 dans le Calvados, le NET est devenu un événement à part entière. Cette année, les 38 équipages du **rallye des Bocains** se sont élancés de Villers-Bocage et ont parcouru un circuit d'environ 120 km, sur les routes du Bocage virois en empruntant des parcours jalonnés de questions. Cette 6ème édition a été organisée en partenariat avec GRDF, Enedis, Citeos et l'office du tourisme du Pays de Vire.





27 au 29 septembre | 38ème Congrès de la FNCCR à Rennes : Le service a organisé la participation des élus et agents du syndicat au 38ème Congrès de la FNCCR, le rendez-vous des collectivités engagées pour la transition écologique et des services publics locaux de l'énergie, qui a rassemblé 2 500 congressistes.

Catherine Gourney-Leconte, Présidente, a participé à la table ronde sur le thème « Réduire la facture énergétique de ses bâtiments publics ».

Un stand commun du Territoire d'Énergie Normandie a été organisé avec les 4 autres syndicats d'énergies normands.



Le service a également participé à l'organisation de diverses manifestations :

- 2 mars | Point presse sur l'effacement des réseaux à Coulonces
- 3 et 4 mars | Participation au salon de l'emploi Normandurable à l'Université de Caen, afin d'informer les étudiants sur les métiers de la transition énergétique
- 11 au 13 mars | Présentation du cadastre SOLEIL 14 Salon de l'Habitat à Caen
- 15 mars | Inauguration de la chaufferie bois de Courtonne-la-Meurdrac
- 23 mars | Atelier de la Fabrique Énergétique sur les déchets verts ligneux de jardin
- 25 mars | Rencontre annuelle avec les entreprises et les fournisseurs du syndicat
- 5 avril | Signature de la convention de contrôle allégé de dépenses en partenariat entre le SDEC ÉNERGIE et le comptable public
- 6 mai | Participation à l'assemblée générale annuelle de l'UAMC du Calvados à Honfleur
- 24 juin | Atelier de la Fabrique Énergétique sur la gestion durable des haies et biodiversité
- 5 juillet | Signature de la convention pour la mise en oeuvre d'un programme pluriannuel d'effacement coordonné des réseaux aériens
- 22 septembre | Journée biodiversité et trame noire : vers un éclairage plus raisonné
- 6 octobre | Signature de la convention de lutte contre les impayés d'énergie avec La Croix Rouge Française, le Secours Catholique et le Secours Populaire Français.
- 24 novembre | Participation à la journée nationale de la précarité énergétique
- 30 novembre | Atelier de la Fabrique Énergétique sur les filières bois énergie face à la crise énergétique
- 13 décembre | Inauguration de la borne de recharge MobiSDEC à Tilly-sur-Seulles.



Webinaires

En complément des rencontres en présentiel, plusieurs webinaires sur des thèmes d'actualité ont été organisés :

- 26 janvier | Eclairage public : faut-il éteindre la nuit ? et présentation de l'application « J'allume ma rue » à Epron
- 4 février | Résultats des groupements d'achat d'énergies
- 18 mars | Construire sa démarche de rénovation énergétique pour répondre aux obligations du décret tertiaire
- 9 mai | Pour tout savoir sur les bornes de recharge pour véhicules électriques
- 14 décembre | Présentation du logiciel de suivi des consommations et dépenses d'énergie KABANDA.

Les webinaires sont disponibles en replay sur la chaîne YouTube du SDEC ÉNERGIE.

Supports de communication

- 4 numéros du **journal d'information Dialogue**



- **Plaquette de présentation du SDIRVE**
- **Aides financières 2022**
- **Rapport d'activité 2021**



Communication digitale : Internet, réseaux sociaux et newsletters

Le service Communication gère les mises à jour et le développement des **sites Internet du syndicat : sdec-energie.fr et maisondelenergie.fr**. En 2022, le nombre de connexions mensuelles est stable : 3 444 pour le site du SDEC ÉNERGIE et son espace adhérents et 665 pour le site de la Maison de l'Énergie.

Le nombre d'abonnés aux pages des **réseaux sociaux** du syndicat (#SDEC14) progresse toujours et principalement le réseau social professionnel LinkedIn (+ 68 % d'abonnés en un an) :

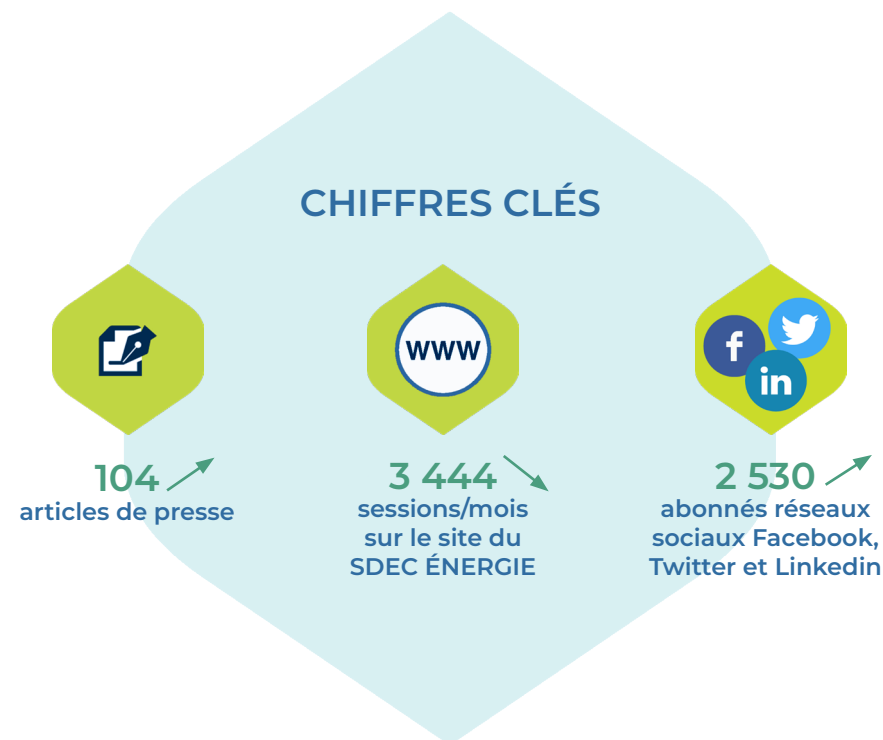
- [Facebook.com/sdecenergie](https://www.facebook.com/sdecenergie) : 580 abonnés fin 2022 (483 en 2021)
- [@sdecenergie](https://twitter.com/sdecenergie) : 900 abonnés fin 2022 (878 en 2021).
- [LinkedIn](https://www.linkedin.com/company/sdecenergie) : 1 050 abonnés à fin 2022 (719 en 2021).

Plus d'une centaine de **vidéos** sur les activités du syndicat sont également disponibles sur la chaîne YouTube du syndicat : <https://www.youtube.com/user/SDECnergie>.

35 newsletters sur les activités du syndicat ont été envoyées aux collectivités, prestataires et partenaires, ainsi que la lettre d'information mensuelle CEP, dédiée à l'actualité dans le domaine de l'énergie et du bâtiment.

Communication interne

Après deux ans d'interruption en raison de la Covid, Les agents et élus du bureau syndical se sont retrouvés à l'Abbaye d'Ardenne à Saint-Germain-la-Blanche-Herbe pour la **journée du personnel** le 10 juin 2022.



PERSPECTIVES 2023

- **Événementiels** : vœux aux élus/partenaires (17 janvier) et aux agents (27 janvier) ; webinaires de présentation des conclusions du SDIRVE (6 au 16 mars) ; rencontre des partenaires économiques (16 mars) ; inauguration de Mission Energie, l'escape game de la Maison de l'Énergie (9 mai) ; journée du personnel (16 juin) ; 7ème édition du Normandie Énergies Tour (16 septembre) ; bilan à mi-mandat du plan stratégique 2021-2026 (12 octobre) ; Commissions Locales d'Énergie (6 au 15 novembre), journée nationale de la précarité énergétique (24 novembre) ; signatures de conventions des programmes de rénovation énergétique des écoles avec les communes lauréates du 1er appel à projets PROGRES...
- **Internet** : refonte du site Internet du syndicat, définition d'un plan de communication cybersécurité.
- **Communication** : définition d'une stratégie de communication interne pour améliorer la qualité de vie au travail.